

各位同仁、投资者：

过去的 2008 年无疑是波澜起伏的一年，而且预计 2009 年的情况可能会更加具有挑战性。2008 年我们努力使公司保持安全运营，并且预见到了金融危机对我们公司产生的影响。过去我们一直坚信，多样化的业务模式可以保障我们在各种经济周期下正常运营。但是我们未曾预料到全球金融系统的崩溃及由此产生的一系列经济后果。我们身处波及全球大部分地区的经济萧条。政府的举措起到了稳定经济大环境的作用。

在如此的环境下，恒润公司依然获得相当的赢利，达到我们公司历史上第三高的水平。这都得益于过去几年间我们对公司业务的大范围调整。我们调整了公司运营模式以实现增长。在基础设施相关工程设备和服务方面，我们拥有丰富的项目储备。此外我们自己开发的太阳能新产品也有很好的销售渠道。取得这一业绩，要归功于恒润公司的员工、业务人员和经验丰富的管理团队的共同努力，帮助我们在 2008 年实现盈利，并为公司的未来增长奠定了基础。

2009 年国家经济与市场结构将在许多重要方面进行“重塑”。政府与企业的相互关系也处在变化中。在重塑的经济体系中，政府的角色不仅是管理者，还将作为行业政策的支持者、资助者和重要的合作伙伴。外国政府贷款项目方面会有更多的机遇同时也会面临更多的挑战。但成功的公司不仅能韬光养晦，还能在急速变化的市场中寻找新的机遇。鉴于此，在此次周期性经济衰退过程中，我们采取了积极的措施保护我们的公司。与此同时，我们将继续实行我们的长期战略，继续打造能够长

期运行的强大业务部门，并将继续加强打造竞争优势的共同决心。

我们已经做好了应对 2009 年经济变化的准备。为此，我们已增加了部分项目投入，改善了公司资金管理，并强化了管理流程。我们将继续按照“AAA”要求运营公司，包括采用充足的资金、保证稳定的收入和审慎评估投资项目。

我们已经奠定了进一步发展的基础，但是作为一家更有价值的公司从中脱颖而出，还需要坚定不移地实行我们的长期战略：建立强大的业务部门与维持可持续竞争优势。多年来，我们一直坚持对恒润公司的业务模式进行转型，以便适应新的机遇。至今天、明天依然会如此。

公司总经理

二〇〇九年四月十四日